

LAMPIRAN

KUESIONER

Saya selaku peneliti mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk membantu mengisi kuesioner dengan teliti, benar dan obyektif. Data isian ini akan penulis pergunakan dalam penulisan Tesis. Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan banyak terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Kami berharap tidak ada persoalan yang menyulitkan bagi Bapak/Ibu sekalian saat mengisi kuesioner ini, karena kuesioner ini untuk penelitian murni yang tidak mempengaruhi tugas/jabatan dan kedudukan Bapak/Ibu saat ini. Sebelum dan sesudahnya peneliti mohon maaf apabila ada pernyataan yang kurang berkenan di hati Bapak/Ibu sekalian.

Jawabannya adalah dengan memberikan tanda seperti (X) atau melingkari (O) pada kolom jawaban yang telah disediakan, yang terdiri dari :

Alternatif Pilihan Jawaban	Skor
a. Sangat Tidak Setuju (STS)	1
b. Tidak Setuju (TS)	2
c. Moderat (M)	3
d. Setuju (S)	4
e. Sangat Setuju (SS)	5

KARAKTERISTIK RESPONDEN

Pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan karakteristik responden pada saat ini :

1. JENIS KELAMIN

- a. Laki-Laki
- b. Perempuan

2. TINGKAT PENDIDIKAN

- a. SMA
- b. D3
- c. S1
- d. S2

3. USIA RESPONDEN

- a. < 35 Tahun
- b. 36 – 50 Tahun
- c. > 51 Tahun

KUESIONER
VARIABEL KEBIJAKAN MUTASI(X₁)

No.	PERNYATAAN	Alternatif Jawaban				
		SS	S	M	TS	STS
1.	Bagaimana bila para pegawai yang berprestasi di promosikan ke jenjang yang lebih tinggi					
2.	Bagaimana bila dengan adanya jabatan yang kosong pimpinan harus segera mengisinya dengan pegawai yang mumpuni.					
3.	Bagaimana bila pengembangan bagian di setiap unit kerja harus segera dilakukan.					
4.	Bagaimana bila pegawai yang di promosikan harus sesuai dibidangnya.					
5.	Bagaimana bila pegawai dalam suasana baru kejenuhan segera di promosikan ke jenjang yang lebih baik.					
6.	Bagaimana bila pegawai yang kurang berprestasi tidak usah diikutsertakan dalam promosi pegawai.					
7.	Bagaimana bila setiap pegawai yang dipromosikan tidak cocok dibidangnya di kembalikan ke tempat asalnya.					

KUESIONER
VARIABEL PENGEMBANGAN KARIER (X₂)

No.	PERNYATAAN	Alternatif Jawaban				
		SS	S	M	TS	STS
1.	Setiap pegawai harus bertanggung jawab dengan jabatan yang di embannya.					
2.	Setiap pegawai harus diberikan beban kerja semakin berat sesuai dengan jabatannya.					
3.	Setiap pegawai harus bekerja keras agar mendapatkan hasil kerja yang optimal.					
4.	Setiap pegawai harus bekerja efektif agar hasil kerja yang di capai sesuai keinginannya.					
5.	Setiap pegawai harus bekerja secara produktif untuk mendapatkan hasil kerja yang lebih baik dan maksimal.					
6.	Setiap pegawai harus loyal kepada organisasi tempatnya bekerja.					
7.	Setiap pegawai harus meraih kemajuan setelah pengembangan karier dilakukan organaisasi.					

**KUESIONER
VARIABEL KINERJA PEGAWAI (Y)**

No.	PERNYATAAN	Alternatif Jawaban				
		SS	S	M	TS	STS
1.	Setiap pegawai harus menguasai Iptek untuk mendukung kinerjanya.					
2.	Setiap pegawai harus mengetahui lingkup pekerjaan.					
3.	Setiap pegawai harus medapatkan hasil kerja sesuai keinginan pimpinan organisasi.					
4.	Setiap pegawai harus bekerja dengan cepat agar hasil yang di capai lebih optimal.					
5.	Setiap pegawai harus selalu bekerja keras agar kinerjanya lebih baik.					
6.	Setiap pegawai harus menjaga kesehatan dan daya tahan agar dapat bekerja dengan baik.					
7.	Setiap pegawai harus menjalankan sesuai aturan dan tata kerja yang ada di organisasi.					
8.	Setiap pegawai harus bekerja sama dengan instansi dan lembaga lain.					
9.	Setiap pegawai harus kepribadian baik agar selalu meningkatkan kinerjanya.					
10.	Setiap pegawai harus mempunyai sifat kejujuran agar dapat bekerja dengan baik.					

DATA HASIL SURVEI

SKOR
VARIABEL KEBIJAKAN MUTASI (X₁)

No. Resp.	PERTANYAAN							Total Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
1	5	4	5	4	2	1	1	22
2	1	2	2	1	2	1	2	11
3	4	2	2	3	4	2	3	20
4	3	3	3	5	4	4	2	24
5	5	4	5	4	2	1	1	22
6	1	1	2	1	1	1	1	8
7	4	2	2	2	2	4	5	21
8	5	4	5	5	5	5	5	34
9	3	1	4	3	4	2	5	22
10	5	5	5	5	5	5	5	35
11	2	1	1	1	1	1	1	8
12	1	2	5	5	4	4	5	26
13	1	2	1	1	5	5	4	19
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	5	1	5	4	5	1	3	24
16	3	2	4	4	4	3	4	24
17	5	5	5	5	5	5	5	35
18	5	5	5	5	4	5	4	33
19	5	5	5	5	4	5	5	34
20	2	3	3	3	4	5	5	25
21	1	1	5	1	5	1	3	17
22	1	5	2	4	2	3	3	20
23	4	2	2	4	2	1	2	17
24	1	4	3	4	2	5	5	24
25	4	4	4	4	4	4	4	28
26	5	2	5	3	4	1	4	24
27	2	2	3	3	4	3	3	20
28	4	3	4	3	5	4	3	26
29	4	4	5	5	4	4	5	31
30	5	3	4	4	3	4	4	27
31	4	4	4	4	4	4	4	28
32	3	2	3	4	3	3	4	22
33	2	1	4	4	4	4	4	23
34	3	3	3	2	3	3	3	20

35	5	3	3	4	5	5	3	28
36	5	5	5	4	4	5	5	33
37	5	5	3	4	5	4	4	30
38	5	5	5	5	5	5	5	35
39	4	5	5	5	5	2	4	30
40	4	2	2	3	4	2	3	20
41	3	3	3	3	3	3	3	21
42	5	4	5	4	2	1	1	22
43	1	2	3	2	4	5	5	22
44	5	5	5	5	5	5	5	35
45	4	4	4	4	2	2	4	24
46	3	4	4	4	4	2	5	26
47	2	2	1	1	2	3	4	15
48	4	3	4	4	4	4	4	27
49	2	1	2	2	4	4	5	20
50	4	3	4	4	4	5	4	28
51	3	3	3	3	3	3	3	21
52	5	1	5	4	5	1	3	24
53	3	2	4	4	4	3	4	24
54	4	2	5	4	5	5	5	30
55	2	2	3	3	4	3	3	20
56	3	2	3	3	4	5	5	25
57	2	3	3	3	4	5	5	25
58	4	1	1	1	1	1	3	12
59	1	5	2	4	2	3	3	20
60	4	2	2	4	2	1	2	17
61	5	5	5	5	5	5	5	35
62	4	5	4	5	5	5	2	30
63	5	5	5	5	4	5	5	34
64	2	1	2	2	2	1	2	12
65	4	3	4	3	5	4	3	26
66	4	4	5	5	4	4	5	31
67	5	3	4	4	3	4	4	27
68	1	2	2	1	2	2	2	12
69	5	5	4	4	5	5	4	32
70	5	5	5	4	5	5	5	34
71	1	1	2	1	1	1	1	8
72	5	5	5	5	4	3	3	30
73	2	3	3	3	3	3	3	20
74	5	5	4	5	4	5	5	33
75	1	1	1	1	1	1	1	7

76	5	4	5	4	2	1	1	22
77	4	2	2	3	4	2	4	21
78	4	2	2	3	4	2	3	20
79	1	1	1	2	1	1	2	9
80	5	4	5	4	2	1	1	22
81	2	2	2	2	2	2	2	14
82	4	2	2	2	2	4	5	21
83	5	4	5	5	5	5	5	34
84	3	1	4	3	4	2	5	22
85	5	5	5	5	3	3	4	30
86	4	1	1	1	2	3	1	13
87	1	2	5	5	4	4	5	26
88	1	2	1	1	5	5	4	19
89	3	3	3	3	3	3	3	21
90	5	1	5	4	5	1	3	24
91	3	2	4	4	4	3	4	24
92	4	2	5	4	5	5	5	30
93	2	2	3	3	4	3	3	20
94	3	2	2	3	1	1	1	13
95	2	3	3	3	4	5	5	25
96	1	1	5	1	5	1	3	17
97	1	5	2	4	2	3	3	20
98	3	3	2	2	2	1	2	15
99	5	4	5	4	5	5	5	33
100	4	4	4	4	4	4	4	28
101	5	5	5	5	5	5	5	35
102	2	2	3	3	3	2	3	18
103	4	3	4	3	5	4	3	26
104	4	4	5	5	4	4	5	31
105	5	3	4	4	3	4	4	27
16	4	4	5	5	5	4	4	31
107	5	5	5	4	5	5	5	34
108	2	1	4	4	4	4	4	23
109	1	2	2	2	1	1	1	10
110	5	3	3	4	5	5	3	28
111	5	5	5	4	4	5	5	33
112	5	5	3	4	5	4	4	30
113	5	5	5	5	5	5	5	35
114	4	5	5	5	5	2	4	30
115	4	2	2	3	4	2	3	20
116	3	3	3	3	3	3	3	21

117	5	4	5	4	2	1	1	22
118	1	2	3	2	4	5	5	22
119	5	5	5	5	5	5	5	35
120	1	3	4	3	3	2	4	20
121	5	5	5	4	4	5	5	33
122	2	2	3	3	3	3	4	20
123	5	5	5	5	5	5	5	35
124	1	1	2	1	2	1	1	9
125	4	3	4	4	4	5	4	28
126	5	5	5	5	5	5	5	35
127	5	1	5	4	5	1	3	24
128	3	4	4	4	4	3	4	26
129	4	2	5	4	5	5	5	30
130	5	4	3	5	4	3	3	27
131	5	5	5	5	4	5	5	34
132	2	3	3	3	4	4	4	23
133	4	4	4	3	3	3	3	24
134	1	5	2	4	2	3	3	20
135	4	2	2	4	2	1	2	17
136	5	5	5	5	5	5	5	35
137	4	5	5	5	5	5	5	34
138	5	2	5	3	4	1	4	24
139	2	2	1	1	1	2	3	12
140	4	3	4	3	5	4	3	26
141	4	4	5	5	4	4	5	31
142	5	3	4	4	3	4	4	27
143	1	2	2	1	2	2	2	12
144	3	2	3	4	3	3	4	22
145	5	5	5	4	5	5	5	34
146	1	1	1	1	1	1	1	7
147	5	5	5	5	4	3	3	30
148	2	3	3	3	3	3	3	20
149	5	5	4	5	4	5	5	33
150	4	5	3	5	5	3	5	30
151	5	4	5	4	2	1	1	22
152	1	2	2	1	2	1	2	11
153	4	2	2	3	4	2	3	20
154	3	3	3	5	4	4	2	24
155	5	4	5	4	2	1	1	22
156	1	1	2	1	1	1	1	8
157	4	2	2	2	2	4	5	21

158	5	4	5	5	5	5	5	34
159	3	1	4	3	4	2	5	22
160	5	5	5	5	5	5	5	35
161	2	1	1	1	1	1	1	8
162	1	2	5	5	4	4	5	26
163	1	2	1	1	5	5	4	19
164	3	3	3	3	3	3	3	21
165	5	1	5	4	5	1	3	24
166	3	2	4	4	4	3	4	24
167	5	5	5	5	5	5	5	35
168	5	5	5	5	4	5	4	33
169	5	5	5	5	4	5	5	34
170	2	3	3	3	4	5	5	25
171	1	1	5	1	5	1	3	17
172	1	5	2	4	2	3	3	20
173	4	2	2	4	2	1	2	17
174	1	4	3	4	2	5	5	24
175	4	4	4	4	4	4	4	28
176	5	2	5	3	4	1	4	24
177	2	2	3	3	4	3	3	20
178	4	3	4	3	5	4	3	26
179	4	4	5	5	4	4	5	31
180	5	3	4	4	3	4	4	27
181	4	4	4	4	4	4	4	28
182	3	2	3	4	3	3	4	22
183	2	1	4	4	4	4	4	23
184	3	3	3	2	3	3	3	20
185	5	3	3	4	5	5	3	28
186	5	5	5	4	4	5	5	33
187	5	5	3	4	5	4	4	30
188	5	5	5	5	5	5	5	35
189	4	5	5	5	5	2	4	30
190	4	2	2	3	4	2	3	20
191	3	3	3	3	3	3	3	21
192	5	4	5	4	2	1	1	22
193	1	2	3	2	4	5	5	22
194	5	5	5	5	5	5	5	35
195	4	4	4	4	2	2	4	24
196	3	4	4	4	4	2	5	26
197	2	2	1	1	2	3	4	15
198	4	3	4	4	4	4	4	27

199	2	1	2	2	4	4	5	20
200	4	3	4	4	4	5	4	28

SKOR
VARIABEL PENGEMBANGAN KARIER (X₂)

No. Resp.	PERTANYAAN							Total Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
1	5	2	4	5	5	5	5	31
2	3	3	3	2	3	2	2	18
3	5	5	4	5	5	5	5	34
4	5	4	5	3	5	5	5	32
5	4	4	5	2	3	2	5	25
6	2	1	2	1	1	2	1	10
7	4	4	2	4	2	4	4	24
8	5	5	5	5	5	5	5	35
9	2	4	4	4	4	4	4	26
10	5	5	5	5	5	5	5	35
11	1	1	1	1	1	1	1	7
12	4	5	4	5	5	5	4	32
13	2	3	3	3	2	3	2	18
14	5	5	5	5	5	5	5	35
15	4	5	5	5	5	4	5	33
16	5	4	4	5	4	4	5	31
17	2	5	2	2	4	4	4	23
18	5	5	5	5	5	5	5	35
19	4	5	5	5	5	5	5	34
20	5	5	5	3	5	4	4	31
21	3	3	2	5	1	3	5	22
22	3	2	3	3	3	5	4	23
23	3	1	2	1	1	1	4	13
24	5	4	5	5	5	5	5	34
25	4	5	5	5	5	5	5	34
26	5	5	5	5	5	5	5	35
27	4	4	4	5	5	4	4	30
28	4	4	3	4	3	5	4	27
29	5	4	5	4	5	5	4	32
30	5	5	5	5	5	5	5	35
31	5	5	5	5	4	5	5	34
32	5	4	3	3	5	4	3	27

33	4	4	3	2	4	4	4	25
34	1	4	2	3	3	1	3	17
35	3	4	3	3	3	3	3	22
36	4	5	4	5	5	5	4	32
37	5	5	5	5	5	5	5	35
38	5	5	5	5	5	5	5	35
39	5	5	4	5	4	5	4	32
40	3	3	4	2	4	3	2	21
41	5	4	5	5	5	5	5	34
42	4	4	5	2	3	2	5	25
43	3	2	2	2	5	2	2	18
44	5	5	5	5	5	5	5	35
45	4	2	2	4	4	4	4	24
46	5	4	4	5	5	4	4	31
47	2	5	2	2	2	2	1	16
48	5	4	5	5	5	5	5	34
49	4	5	4	3	4	5	4	29
50	5	2	2	5	5	5	5	29
51	5	4	4	5	5	5	5	33
52	4	5	5	4	5	4	3	30
53	3	2	2	2	2	3	3	17
54	2	5	4	4	4	4	5	28
55	3	5	5	5	5	4	3	30
56	4	5	5	5	5	5	3	32
57	4	4	3	3	5	4	4	27
58	3	3	1	3	1	3	5	19
59	3	2	3	3	3	5	4	23
60	3	4	4	3	4	3	4	25
61	5	5	5	5	5	5	5	35
62	4	5	5	4	5	3	5	31
63	5	5	5	5	5	5	5	35
64	1	2	2	2	2	1	2	12
65	1	2	1	2	1	2	1	10
66	4	4	2	2	1	1	4	18
67	5	5	5	5	5	5	5	35
68	4	3	4	3	2	2	2	20
69	5	4	5	5	5	5	5	34
70	5	5	5	5	5	5	5	35
71	1	2	1	1	1	2	1	9
72	5	5	5	5	5	5	5	35
73	2	3	4	2	5	2	2	20

74	2	5	5	5	5	5	5	32
75	2	1	1	1	1	1	1	8
76	4	4	1	1	2	4	4	20
77	3	5	5	5	5	5	3	31
78	2	3	2	5	4	2	3	21
79	1	1	1	1	2	1	1	8
80	4	2	5	1	5	3	3	23
81	1	2	1	2	2	2	2	12
82	4	4	4	4	4	2	2	24
83	5	5	5	4	4	5	4	32
84	3	4	4	2	4	4	3	24
85	3	4	5	4	5	4	4	29
86	1	1	1	2	1	1	1	8
87	4	2	3	2	3	2	3	19
88	5	5	4	5	5	4	5	33
89	5	5	5	3	5	5	5	33
90	4	5	4	4	4	2	5	28
91	2	3	4	3	3	4	4	23
92	4	5	4	5	5	5	4	32
93	3	5	4	4	3	4	3	26
94	1	1	2	2	2	2	2	12
95	3	3	5	3	5	5	5	29
96	2	2	2	2	2	3	2	15
97	5	4	5	4	4	5	4	31
98	3	3	2	3	2	3	2	18
99	5	5	5	5	5	5	5	35
100	3	5	4	4	4	4	4	28
101	5	5	5	5	5	5	5	35
102	4	3	3	4	4	4	3	25
103	4	5	4	3	4	5	4	29
104	5	5	5	5	5	5	5	35
105	3	5	4	3	4	4	3	26
16	5	4	5	5	5	4	4	32
107	5	5	5	5	5	5	5	35
108	3	4	4	3	4	4	3	25
109	1	1	2	2	1	2	2	11
110	2	3	4	4	4	4	4	25
111	5	5	4	5	5	5	5	34
112	5	5	5	5	5	5	5	35
113	5	4	5	5	5	5	5	34
114	4	5	5	5	5	5	5	34

115	5	5	5	5	5	5	3	33
116	2	3	2	5	4	2	3	21
117	4	5	4	4	4	4	4	29
118	4	5	5	5	5	5	5	34
119	4	5	5	5	5	5	5	34
120	4	4	4	4	4	2	2	24
121	5	5	5	4	4	4	4	31
122	3	4	4	2	4	4	3	24
123	5	5	5	5	5	5	5	35
124	1	2	1	2	1	2	1	10
125	5	5	5	5	5	5	5	35
126	5	5	5	5	5	5	5	35
127	2	4	4	3	4	3	4	24
128	3	3	3	3	2	3	3	20
129	2	3	4	3	3	4	4	23
130	4	5	4	5	5	4	4	31
131	3	5	5	5	5	5	5	33
132	5	4	5	3	4	4	5	30
133	5	5	5	5	5	5	5	35
134	3	4	3	4	3	3	2	22
135	5	4	5	4	4	5	4	31
136	5	5	5	5	5	5	5	35
137	5	5	5	5	5	5	5	35
138	5	5	5	5	5	5	5	35
139	2	2	1	2	1	2	1	11
140	4	2	2	2	2	4	5	21
141	4	5	4	3	3	3	4	26
142	4	5	5	4	1	1	5	25
143	2	1	1	2	2	2	3	13
144	2	4	4	4	3	4	4	25
145	5	5	5	5	5	5	5	35
146	2	1	1	1	2	1	1	9
147	5	5	5	5	5	5	5	35
148	2	3	1	4	4	4	4	22
149	5	5	5	5	5	5	5	35
150	4	5	5	5	3	5	5	32
151	5	2	4	5	5	5	5	31
152	3	3	3	2	3	2	2	18
153	5	5	4	5	5	5	5	34
154	5	4	5	3	5	5	5	32
155	4	4	5	2	3	2	5	25

156	2	1	2	1	1	2	1	10
157	4	4	2	4	2	4	4	24
158	5	5	5	5	5	5	5	35
159	2	4	4	4	4	4	4	26
160	5	5	5	5	5	5	5	35
161	1	1	1	1	1	1	1	7
162	4	5	4	5	5	5	4	32
163	2	3	3	3	2	3	2	18
164	5	5	5	5	5	5	5	35
165	4	5	5	5	5	4	5	33
166	5	4	4	5	4	4	5	31
167	2	5	2	2	4	4	4	23
168	5	5	5	5	5	5	5	35
169	4	5	5	5	5	5	5	34
170	5	5	5	3	5	4	4	31
171	3	3	2	5	1	3	5	22
172	3	2	3	3	3	5	4	23
173	3	1	2	1	1	1	4	13
174	5	4	5	5	5	5	5	34
175	4	5	5	5	5	5	5	34
176	5	5	5	5	5	5	5	35
177	4	4	4	5	5	4	4	30
178	4	4	3	4	3	5	4	27
179	5	4	5	4	5	5	4	32
180	5	5	5	5	5	5	5	35
181	5	5	5	5	4	5	5	34
182	5	4	3	3	5	4	3	27
183	4	4	3	2	4	4	4	25
184	1	4	2	3	3	1	3	17
185	3	4	3	3	3	3	3	22
186	4	5	4	5	5	5	4	32
187	5	5	5	5	5	5	5	35
188	5	5	5	5	5	5	5	35
189	5	5	4	5	4	5	4	32
190	3	3	4	2	4	3	2	21
191	5	4	5	5	5	5	5	34
192	4	4	5	2	3	2	5	25
193	3	2	2	2	5	2	2	18
194	5	5	5	5	5	5	5	35
195	4	2	2	4	4	4	4	24
196	5	4	4	5	5	4	4	31

197	2	5	2	2	2	2	2	1	16
198	5	4	5	5	5	5	5	5	34
199	4	5	4	3	4	5	5	4	29
200	5	2	2	5	5	5	5	5	29

**SKOR
VARIABEL KINERJA PEGAWAI (Y)**

No. Resp.	PERTANYAAN										Total Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	3	3	3	5	3	4	3	3	35
2	3	3	3	4	1	3	3	2	1	3	26
3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	48
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
5	4	4	2	4	2	5	5	4	4	4	38
6	1	1	2	1	2	1	1	1	2	2	14
7	4	4	3	3	3	5	3	4	3	3	35
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
9	2	5	3	5	4	5	4	3	4	5	40
10	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	48
11	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	11
12	4	5	4	5	5	5	5	5	3	4	45
13	2	4	2	4	2	4	3	2	2	3	28
14	5	3	4	4	5	3	4	5	5	5	43
15	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	44
16	5	4	3	4	3	5	5	5	3	4	41
17	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	48
18	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43
19	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
20	5	5	3	4	3	5	4	5	3	4	41
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
22	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	27
23	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
25	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	47
26	5	5	5	3	5	3	5	5	3	4	43
27	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	35
28	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	35
29	3	5	5	5	5	5	4	3	3	3	41

112	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	47
113	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
114	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	48
115	4	1	3	5	3	1	2	2	2	5	28
116	3	4	3	3	3	3	3	3	2	4	31
117	4	4	2	4	2	5	5	4	4	4	38
118	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	39
119	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
120	4	3	3	4	3	3	4	5	2	3	34
121	2	5	5	5	5	5	5	5	2	1	40
122	2	3	2	3	5	4	1	2	2	3	27
123	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
124	2	1	2	2	2	2	2	2	2	4	21
125	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	45
126	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
127	3	5	5	4	4	5	5	5	5	5	46
128	2	2	5	4	4	4	2	5	3	4	35
129	5	4	4	4	3	3	3	4	3	5	38
130	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43
131	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
132	5	5	3	4	4	5	4	5	3	4	42
133	4	3	3	3	2	3	2	3	2	5	30
134	3	3	3	3	5	5	3	4	3	3	35
135	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28
136	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
137	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
138	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
139	3	1	3	1	2	2	3	1	3	3	22
140	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	35
141	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	40
142	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
143	2	1	2	1	5	4	5	4	3	2	29
144	5	5	3	4	3	5	5	5	5	5	45
145	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
146	1	2	2	2	2	1	4	1	1	1	17
147	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
148	4	3	4	3	3	4	3	5	3	3	35
149	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	48
150	3	5	2	5	5	5	5	5	5	5	45
151	4	4	3	3	3	5	3	4	3	3	35
152	3	3	3	4	1	3	3	2	1	3	26

153	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	48
154	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
155	4	4	2	4	2	5	5	4	4	4	38
156	1	1	2	1	2	1	1	1	2	2	14
157	4	4	3	3	3	5	3	4	3	3	35
158	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
159	2	5	3	5	4	5	4	3	4	5	40
160	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	48
161	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	11
162	4	5	4	5	5	5	5	5	3	4	45
163	2	4	2	4	2	4	3	2	2	3	28
164	5	3	4	4	5	3	4	5	5	5	43
165	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	44
166	5	4	3	4	3	5	5	5	3	4	41
167	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	48
168	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43
169	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
170	5	5	3	4	3	5	4	5	3	4	41
171	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
172	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	27
173	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28
174	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
175	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	47
176	5	5	5	3	5	3	5	5	3	4	43
177	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	35
178	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	35
179	3	5	5	5	5	5	4	3	3	3	41
180	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
181	5	5	3	4	3	5	5	5	5	5	45
182	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	41
183	4	4	4	3	4	3	2	4	3	5	36
184	1	4	2	3	3	2	1	3	3	2	24
185	4	3	4	5	3	5	3	5	5	3	40
186	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	48
187	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
188	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
189	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	48
190	4	1	3	5	3	1	2	2	2	5	28
191	3	4	3	3	3	3	3	3	2	4	31
192	4	4	2	4	2	5	5	4	4	4	38
193	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	25

194	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
195	4	3	3	4	3	3	4	5	2	3	34
196	2	5	5	5	5	5	5	5	2	1	40
197	2	3	2	3	5	4	1	2	2	3	27
198	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
199	4	1	4	5	2	4	2	2	2	4	30
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40

TRY OUT VARIABEL KEBIJAKAN MUTASI (X₁)

No. Resp.	PERTANYAAN						
	1	2	3	4	5	6	7
1	5	5	5	4	2	2	4
2	4	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	5	5	5	3
5	2	1	1	2	1	1	1
6	5	4	3	4	3	4	3
7	4	4	5	4	4	5	5
8	4	4	4	5	3	4	4
9	2	2	2	1	2	2	1
10	3	4	4	3	4	3	4

TRY OUT VARIABEL PENGEMBANGAN KARIER (X₂)

No. Resp.	PERTANYAAN						
	1	2	3	4	5	6	7
1	4	4	2	2	1	1	4
2	5	5	5	5	5	5	5
3	4	5	4	4	5	5	4
4	5	4	3	3	5	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5
6	3	4	3	3	3	3	3
7	5	5	5	5	5	5	5
8	2	3	4	2	5	2	2
9	2	5	5	5	5	5	5
10	1	1	1	1	1	1	1

TRY OUT VARIABEL KINERJA PEGAWAI (Y)

No. Resp.	Nomor Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	1	3	1	2	2	3	1	3	3
4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4
5	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
8	5	5	3	4	4	5	4	5	3	4
9	4	3	3	3	2	3	2	3	2	5
10	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3

Validitas dan Reliability Variabel Kebijakan Mutasi (X₁)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	10	6.7
	Excluded ^a	140	93.3
	Total	150	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Pernyataan 1	3.6000	1.07497	10
Pernyataan 2	3.6000	1.26491	10
Pernyataan 3	3.7000	1.33749	10
Pernyataan 4	3.7000	1.33749	10
Pernyataan 5	3.3000	1.33749	10
Pernyataan 6	3.5000	1.43372	10
Pernyataan 7	3.4000	1.42984	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Pernyataan 1	21.2000	52.178	.670	.945
Pernyataan 2	21.2000	47.289	.853	.930
Pernyataan 3	21.1000	45.656	.901	.926
Pernyataan 4	21.1000	46.544	.844	.931
Pernyataan 5	21.5000	48.500	.722	.942
Pernyataan 6	21.3000	46.456	.779	.937
Pernyataan 7	21.4000	44.267	.916	.924

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.943	7

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24.8000	63.733	7.98332	7

Validitas dan Reliability Variabel Pengembangan Karier (X₂)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	10	6.7
	Excluded ^a	140	93.3
	Total	150	100.0

- a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Pernyataan 1	3.6000	1.50555	10
Pernyataan 2	4.1000	1.28668	10
Pernyataan 3	3.7000	1.41814	10
Pernyataan 4	3.5000	1.50923	10
Pernyataan 5	4.0000	1.69967	10
Pernyataan 6	3.6000	1.71270	10
Pernyataan 7	3.7000	1.41814	10

Item -Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Pernyataan 1	22.6000	69.156	.616	.961
Pernyataan 2	22.1000	66.100	.912	.939
Pernyataan 3	22.5000	64.500	.893	.939
Pernyataan 4	22.7000	62.011	.949	.934
Pernyataan 5	22.2000	63.511	.755	.951
Pernyataan 6	22.6000	59.600	.919	.936
Pernyataan 7	22.5000	65.389	.848	.942

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.951	7

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
26.2000	86.844	9.31904	7

Validitas dan Reliability Variabel Kinerja Pegawai (Y)**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	10	6.7
	Excluded ^a	140	93.3
	Total	150	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Pernyataan 1	4.1000	.87560	10
Pernyataan 2	3.9000	1.37032	10
Pernyataan 3	3.7000	1.15950	10
Pernyataan 4	3.7000	1.33749	10
Pernyataan 5	3.5000	1.43372	10
Pernyataan 6	3.8000	1.39841	10
Pernyataan 7	3.8000	1.13529	10
Pernyataan 8	3.8000	1.31656	10
Pernyataan 9	3.7000	1.05935	10
Pernyataan 10	4.2000	.91894	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Pernyataan 1	34.1000	101.433	.843	.970
Pernyataan 2	34.3000	91.122	.920	.966
Pernyataan 3	34.5000	98.056	.769	.971
Pernyataan 4	34.5000	91.167	.944	.965
Pernyataan 5	34.7000	88.678	.975	.964
Pernyataan 6	34.4000	90.267	.935	.965
Pernyataan 7	34.4000	96.044	.887	.967
Pernyataan 8	34.4000	93.156	.873	.967
Pernyataan 9	34.5000	99.611	.772	.971
Pernyataan 10	34.0000	101.778	.779	.971

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.971	10

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
38.2000	117.067	10.81974	10

Correlations

Correlations

		Kebijakan Mutasi (X1)	Pengembangan Karier (X2)	Kinerja Pegawai (Y)
Kebijakan Mutasi (X1)	Pearson Correlation	1	.773**	.820**
	Sig. (2-tailed)	.	.000	.000
	N	200	200	200
Pengembangan Karier (X2)	Pearson Correlation	.773**	1	.822**
	Sig. (2-tailed)	.000	.	.000
	N	200	200	200
Kinerja Pegawai (Y)	Pearson Correlation	.820**	.822**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.
	N	200	200	200

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pengembangan Karier (X2), Kebijakan Mutasi (X1)	.	Enter

- a. All requested variables entered.
b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.872 ^a	.760	.758	4.97707	2.271

- a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karier (X2), Kebijakan Mutasi (X1)
b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.447	1.342		4.805	.000
	Kebijakan Mutasi (X1)	.658	.079	.460	8.354	.000
	Pengembangan Karier (X2)	.605	.071	.466	8.471	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	15477.457	2	7738.729	312.408	.000 ^a
	Residual	4879.938	197	24.771		
	Total	20357.395	199			

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karier (X2), Kebijakan Mutasi (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	15.8923	50.6495	38.8050	8.81908	200
Residual	-13.41019	19.05917	.00000	4.95200	200
Std. Predicted Value	-2.598	1.343	.000	1.000	200
Std. Residual	-2.694	3.829	.000	.995	200

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

TABEL STATISTIK

Tabel
NILAI-NILAI r PRODUCT MOMENT

N	Taraf Signifikan		N	Taraf Signifikan	
	5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	41	0,308	0,398
4	0,950	0,990	42	0,304	0,393
5	0,878	0,958	43	0,301	0,389
6	0,811	0,917	44	0,297	0,384
7	0,754	0,874	45	0,294	0,380
8	0,707	0,834	46	0,291	0,376
9	0,666	0,798	47	0,288	0,372
10	0,632	0,765	48	0,284	0,368
11	0,602	0,735	49	0,281	0,364
12	0,576	0,708	50	0,179	0,361
13	0,553	0,684	55	0,266	0,345
14	0,532	0,661	60	0,254	0,330
15	0,514	0,641	65	0,244	0,317
16	0,479	0,623	70	0,236	0,306
17	0,482	0,606	75	0,227	0,296
18	0,468	0,590	80	0,220	0,286
19	0,456	0,575	85	0,213	0,278
20	0,444	0,561	90	0,207	0,270
21	0,433	0,549	95	0,202	0,063
22	0,423	0,537	100	0,195	0,256
23	0,413	0,526	125	0,176	0,230
24	0,404	0,515	150	0,159	0,210
25	0,396	0,505	175	0,149	0,194
26	0,388	0,496	200	0,138	0,181
27	0,381	0,487	300	0,113	0,148
28	0,374	0,478	400	0,098	0,128
29	0,367	0,470	500	0,088	0,115
30	0,361	0,463	600	0,080	0,105
31	0,355	0,456	700	0,074	0,097
32	0,349	0,449	800	0,070	0,091
33	0,325	0,442	900	0,065	0,086
34	0,344	0,436	1000	0,062	0,081
35	0,334	0,430			
36	0,329	0,424			
37	0,325	0,418			
38	0,320	0,413			
39	0,316	0,408			
40	0,312	0,403			

Sumber : Sugiyono, Metode Penelitian Bisnis, Penerbit ALFABETA, Bandung , 2008

Tabel
Nilai t_{tabel}

df	t_{tabel} (0,05%)	t_{tabel} (0,01%)
1.	6,413	31,821
2.	2,920	6,965
3.	2,353	4,541
4.	2,132	3,747
5.	2,015	3,365
6.	1,943	3,143
7.	1,895	2,998
8.	1,860	2,896
9.	1,933	2,821
10.	1,812	2,764
11.	1,796	2,718
12.	1,782	2,681
13.	1,771	2,650
14.	1,761	2,624
15.	1,753	2,623
16.	1,746	2,583
17.	1,740	2,567
18.	1,743	2,552
19.	1,729	2,539
20.	1,725	2,528
21.	1,721	2,518
22.	1,717	2,508
23.	1,714	2,500
24.	1,711	2,492
25.	1,708	2,485
26.	1,706	2,479
27.	1,703	2,473
28.	1,701	2,467
29.	1,699	2,462
30.	1,697	2,457
40.	1,684	2,423
60.	1,671	2,390
120.	1,658	2,358
00	1,645	2,326

Sumber : Sugiyono, Metode Penelitian Bisnis, Penerbit ALFABETA, Bandung , 2008

Tabel F (Uji ANOVA)
Titik 0,5 Persen (Atas) dan Titik 0,1 Persen (Bawah) Bagi Sebaran F

No	n1 derajat bebas (untuk kuadrat rata-rata yang lebih besar)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	14	16	20
34	4,13	3,28	2,88	2,65	2,49	2,38	2,30	2,23	2,17	2,12	2,08	2,05	2,00	1,95	1,89
	7,44	5,29	4,42	3,93	3,61	3,38	3,21	3,08	2,97	2,89	2,82	2,76	2,66	2,58	2,47
36	4,11	3,26	2,86	2,63	2,48	2,36	2,28	2,21	2,15	2,10	2,06	2,03	1,98	1,93	1,87
	7,39	5,25	4,38	3,89	3,58	3,35	3,18	3,04	2,94	2,86	2,78	2,72	2,62	2,54	2,43
38	4,10	3,25	2,85	2,62	2,46	2,35	2,26	2,19	2,14	2,09	2,05	2,02	1,96	1,92	1,85
	7,35	5,21	4,34	3,86	3,54	3,32	3,15	3,02	2,91	2,82	2,75	2,69	2,59	2,51	2,40
40	4,08	3,23	2,84	2,61	2,45	2,34	2,25	2,18	2,12	2,07	2,04	2,00	1,95	1,90	1,84
	7,31	5,18	4,31	3,83	3,51	3,29	3,12	2,99	2,88	2,80	2,73	2,66	2,56	2,49	2,37
42	4,07	3,22	2,83	2,59	2,44	2,32	2,24	2,17	2,11	2,06	2,02	1,99	1,94	1,89	1,82
	7,27	5,15	4,29	3,80	3,49	3,26	3,10	2,96	2,86	2,77	2,70	2,64	2,54	2,46	2,35
44	4,06	3,21	2,82	2,58	2,43	2,31	2,23	2,16	2,10	2,05	2,01	1,98	1,92	1,88	1,81
	7,24	5,12	4,26	3,78	3,46	3,24	3,07	2,94	2,84	2,75	2,68	2,62	2,52	2,44	2,32
46	4,05	3,20	2,81	2,57	2,42	2,30	2,22	2,14	2,09	2,04	2,00	1,97	1,91	1,87	1,80
	7,21	5,10	4,24	3,76	3,44	3,22	3,05	2,92	2,82	2,73	2,66	2,60	2,50	2,42	2,30
48	4,04	3,19	2,80	2,56	2,41	2,30	2,21	2,14	2,08	2,03	1,99	1,96	1,90	1,86	1,79
	7,19	5,08	4,22	3,74	3,42	3,20	3,04	2,90	2,80	2,71	2,64	2,58	2,48	2,40	2,28
50	4,03	3,18	2,79	2,56	2,40	2,29	2,20	2,13	2,07	2,02	1,98	1,95	1,90	1,85	1,78
	7,17	5,06	4,20	3,72	3,41	3,18	3,02	2,88	2,78	2,70	2,62	2,56	2,46	2,39	2,26
55	4,02	3,17	2,78	2,54	2,38	2,27	2,18	2,11	2,05	2,00	1,97	1,93	1,88	1,83	1,76
	7,12	5,01	4,16	3,68	3,37	3,15	2,98	2,85	2,75	2,66	2,59	2,53	2,43	2,35	2,23
60	4,00	3,15	2,76	2,52	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,95	1,92	1,86	1,81	1,75
	7,08	4,98	4,13	3,65	3,34	3,12	2,95	2,82	2,72	2,63	2,56	2,50	2,40	2,32	2,20
65	3,99	3,14	2,75	2,51	2,36	2,24	2,15	2,08	2,02	1,98	1,94	1,90	1,85	1,80	1,78
	7,04	4,95	4,10	3,62	3,31	3,09	2,93	2,79	2,70	2,61	2,54	2,47	2,37	2,30	2,18
70	3,98	3,13	2,74	2,50	2,35	2,23	2,14	2,07	2,01	1,97	1,93	1,89	1,84	1,79	1,72
	7,01	4,92	4,05	3,60	3,29	3,07	2,91	2,77	2,67	2,59	2,51	2,45	2,35	2,28	2,15
80	3,96	3,11	2,72	2,48	2,33	2,21	2,12	2,05	1,99	1,95	1,91	1,88	1,82	1,77	1,70
	6,96	4,88	4,04	3,56	3,25	3,04	2,87	2,74	2,64	2,55	2,48	2,41	2,32	2,24	2,11
100	3,94	3,09	2,70	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,85	1,79	1,75	1,68
	6,90	4,82	3,98	3,51	3,20	2,99	2,82	2,69	2,59	2,51	2,43	2,36	2,26	2,19	2,06
125	3,92	3,07	2,68	2,44	2,29	2,17	2,08	2,01	1,95	1,90	1,86	1,83	1,77	1,72	1,65
	6,84	4,78	3,94	3,47	3,17	2,95	2,79	2,65	2,56	2,47	2,40	2,33	2,23	2,15	2,03
150	3,91	3,06	2,67	2,43	2,27	2,16	2,07	2,00	1,94	1,89	1,85	1,82	1,76	1,71	1,64
	6,81	4,75	3,91	3,44	3,14	2,92	2,76	2,62	2,53	2,44	2,37	2,30	2,20	2,12	2,00
200	3,89	3,04	2,65	2,41	2,26	2,14	2,05	1,98	1,92	1,87	1,83	1,80	1,74	1,69	1,62
	6,76	4,71	3,88	3,41	3,11	2,90	2,73	2,60	2,50	2,41	2,34	2,28	2,17	2,09	1,97
400	3,86	3,02	2,62	2,39	2,23	2,12	2,03	1,96	1,90	1,85	1,81	1,78	1,72	1,67	1,60
	6,70	4,66	3,83	3,36	3,06	2,85	2,69	2,55	2,46	2,37	2,29	2,23	2,12	2,04	1,92
1000	3,85	3,00	2,61	2,38	2,22	2,10	2,02	1,95	1,89	1,84	1,80	1,76	1,70	1,65	1,58
	6,66	4,62	3,80	3,34	3,04	2,82	2,66	2,53	2,43	2,34	2,26	2,20	2,09	2,01	1,89
&	3,84	2,99	2,60	2,37	2,21	2,09	2,01	1,94	1,88	1,83	1,79	1,75	1,69	1,64	1,57
	6,64	4,60	3,78	3,32	3,02	2,80	2,64	2,51	2,41	2,32	2,24	2,18	2,07	1,99	1,87

Sumber : Sugiyono, Metode Penelitian Bisnis, Penerbit ALFABETA, Bandung, 2008